

Un exemple de projet

Une plate-forme logistique de stockage, de personnalisation et d'expédition doit proposer à son client un plan d'amélioration de productivité.

Démarche

Cible

VALIDATION DES OBJECTIFS A ATTEINDRE

Evaluer la situation initiale. Identifier les solutions alternatives (concurrence, autre technologie). Formaliser les objectifs d'amélioration et élaborer le processus cible.

Observation

ANALYSES DES PRODUITS / PROCESSUS EXISTANTS

Etablir les graphiques de processus (analyse de déroulement). Relever les modes opératoires. Prendre en compte les propositions des opérateurs. Mesurer les temps (chronométrage, MTM, ...).

Etablir les simogrammes. Quantifier les charges/capacité. Chiffrer les coûts de transformation de matières premières et d'amortissement.

Identification des gisements de productivité

LES 3 AXES DE LA PERFORMANCE INDUSTRIELLE

- 1 – TENDRE A SUPPRIMER LES OPERATIONS SANS VALEUR AJOUTEE
Manutention, contrôle, stockage, retouche, changement de série, en cours, suivi administratif.
- 2 – REDUIRE LES DYSFONCTIONNEMENTS
Rebuts, retouches, pannes, micro-arrêts, erreurs, accidents, absentéisme.
- 3 – SUPPRIMER LES GASPILLAGES
Surqualité, sous-charge, obsolescence de stock, chute de matière, gaspillage d'énergie et fluide.

ELABORATION DES SOLUTIONS RETENUES

Valider en équipe les solutions retenues.

Conduite des plans d'actions

MISE EN PLACE « COACHING »

Elaborer le planning d'action. Conduire la réalisation. S'assurer que les réalisateurs ont les outils nécessaires : AMDEC, HOSHIN, KAISEN, SMED, 5 S, TPM, ...

ACCOMPAGNEMENT

Contrôler que les objectifs atteints sont conformes à la cible.

Bilan

Les gains de productivité qui ont été obtenus pendant la mission ont permis de répondre favorablement au client. Des gisements de productivité supplémentaires ont été détectés, chiffrés et pourront être proposés l'année suivante.