

Expérimenter la dynamique de travail en équipe pour améliorer la performance industrielle par la mise en application du KAISEN.

OBJECTIFS

- Acquérir un savoir-faire pour réaliser un projet KAISEN permettant d'accroître le rendement d'une Unité de Production.
- Etre capable d'avoir quotidiennement les « réflexes » KAISEN.

PARTICIPANTS ET PREREQUIS

- Tous les acteurs de l'entreprise : Direction, Ingénieurs, Techniciens, Opérateurs administratifs et production.
- Nombre de participants : 8/groupe.

PEDAGOGIE

- Participation active des participants grâce à l'étude du cas d'application.
- Documents remis à chaque participant.

VALIDATION DES ACQUIS

- Présentation de l'étude du cas d'application par les participants devant leur responsable hiérarchique.
- Suivi assuré par l'animateur.

ANIMATEUR

- Responsable de projets industriels.

CONDITIONS D'ORGANISATION

- Horaires : ceux de votre entreprise.
- Lieu : salle de votre entreprise équipée de tableaux et d'un vidéo projecteur.
- Le tarif journalier comprend notre animation, nos moyens pédagogiques, les documents remis aux stagiaires, les frais de déplacement et de séjour de notre animateur.

PROGRAMME et DUREE

- **Phase 1 - Préparation de votre cas d'application - Durée : 1 jour**
Cas réels présentant des enjeux d'actualité pour votre entreprise.
- **Phase 2 - Animation des séquences de formation - Durée : 1 x 3 jours**
 - 1 - PRESENTATION.
Effectuée sur la base des référentiels industriels.
 - 2 - TERMINOLOGIE et MOTS - CLES relatifs à votre UP
 - 3 - PROCESSUS d'application du KAISEN.
 - 3.1 Initialisation.
 - Etablir la cartographie des processus de l'UP.
 - Choisir les processus pilotes en administratif et en production.
 - Constituer une équipe de travail par processus pilote.
 - Obtenir la validation des objectifs par les équipes de chaque processus pilote.
 - Obtenir la validation de l'action par la direction.
 - 3.2 Déroulement.
 - Analyser les indicateurs de performance.
 - Calculer les rythmes clients (Takt Time).
 - Analyser les processus (VA, SVA)
 - Identifier les gaspillages (3 MU, 5 S, QOQPC, 5 M, ergonomie)
 - Choisir les méthodes et outils les mieux adaptés pour conduire les plans d'action.
 - 3.3 Réflexes de praticiens sur les points essentiels du KAISEN.
 - 3.4 Succès et écueils rencontrés dans la pratique du KAISEN.
 - 3.5 Modèles organisationnels pratiquant le KAISEN.
 - 4 - ENTRAINEMENT au KAISEN par une mise en situation des participants sur vos cas d'application.
 - 5 - RESULTATS obtenus et présentation.
 - 6 - PROLONGEMENT du KAISEN.
 - 7 - IMPRIMES d'application.
- **Phase 3 - Accompagnement de conduite de l'application**
- Durée : à définir