

Introduire les contraintes « coûts » dès l'analyse fonctionnelle et considérer cette contrainte « coûts » au même niveau que les performances du produit.

OBJECTIFS

- Acquérir une technique de conception des produits, processus et procédés basée sur la fixation d'un coût objectif, plafond et fixé indépendamment de toutes références à des coûts de solutions existantes
- Être capable de participer activement dans une équipe et de réaliser les itérations successives de conception qui permettront de s'approcher du coût objectif.

PARTICIPANTS ET PREREQUIS

- Cadres ingénieurs et techniciens « métiers » impliqués dans les projets de développement des produits, des processus et des procédés de fabrication ou d'administration.
- Nombre de participants : 8/groupe.

PEDAGOGIE

- Participation active des participants grâce à l'étude du cas d'application.
- Documents remis à chaque participant.

VALIDATION DES ACQUIS

- Présentation de l'étude du cas d'application par les participants devant leur responsable hiérarchique.
- Suivi assuré par l'animateur.

ANIMATEUR

- Responsable de projets industriels.

CONDITIONS D'ORGANISATION

- Horaires : ceux de votre entreprise.
- Lieu : salle de votre entreprise équipée de tableaux et d'un vidéo projecteur.
- Le tarif journalier comprend notre animation, nos moyens pédagogiques, les documents remis aux stagiaires, les frais de déplacement et de séjour de notre animateur.

PROGRAMME et DUREE

● Phase 1 - Préparation de vos cas d'application - Durée : 1 jour

Cas réels présentant des enjeux d'actualité pour votre entreprise.

● Phase 2 - Animation des séquences de formation - Durée : 2 x 2 jours

1 - PRESENTATION.

Effectuée sur la base des référentiels normatifs X50.150.

2 - TERMINOLOGIE et MOTS CLES.

3 - PROCESSUS d'application de la CCO.

3.1 Initialisation.

- Positionnement de la CCO dans un projet.
- Constitution d'une équipe de travail pluridisciplinaire.
- Prise en compte du dossier comportant :
 - l'analyse fonctionnelle.
 - les objectifs de qualité, **coûts**, délai.
 - le tableau de bord (équipe, attentes, objectifs, timing, moyens.../...).
- Identification des techniques d'études et métiers nécessaires.
- Validation du dossier par l'équipe.

3.2 Déroulement.

- Analyse des graphes de structure PRODUIT, PROCESSUS, PROCÉDES,.../...
- Affectation d'un coût objectif par éléments (produits, ensemble, s/ensemble et activités.../...).
- Répartition des éléments à étudier par l'équipe de travail en sous-équipes métiers et/ou pluridisciplinaires.
- Recherche et évaluation des solutions techniques par rapport au CO par chaque sous équipe opérationnelle.
- Globalisation des solutions techniques au niveau de l'équipe.
- Organisation des itérations jusqu'à l'obtention du CO.
- Décision d'arrêt ou de réorientation du projet si le CO ne peut être obtenu.

3.3 Réflexes de praticien sur les points essentiels de la CCO.

3.4 Succès et écueils rencontrés dans la pratique de la CCO.

3.5 Modèles organisationnels pratiquant la CCO.

4 - ENTRAINEMENT à la CCO par une mise en situation des participants sur vos cas d'application.

5 - RESULTATS obtenus et présentation.

6 - PROLONGEMENT de la CCO.

7 - IMPRIMES d'application.

● Phase 3 - Accompagnement d'applications futures - Durée : à définir