

Analyser les flux d'informations et de produits afin d'implanter vos moyens conformes aux règles de travail, aux variations de charges, aux évolutions de produits et processus.

OBJECTIFS

- Acquérir les techniques d'analyse des flux et d'implantation en s'appuyant sur le travail d'équipe pluridisciplinaire.
- Être capable de réaliser en équipe et avec succès les analyses de flux et implantation d'un système de production.

PARTICIPANTS ET PREREQUIS

- Cadres ingénieurs et techniciens « métiers » impliqués dans les analyses de flux et d'implantation d'un système de production.
- Nombre de participants : 8/groupe.

PEDAGOGIE

- Participation active des participants grâce à l'étude du cas d'application.
- Documents remis à chaque participant.

VALIDATION DES ACQUIS

- Présentation de l'étude du cas d'application par les participants devant leur responsable hiérarchique.
- Suivi assuré par l'animateur.

ANIMATEUR

- Responsable de projets industriels « Conception Industrialisation Production ».

CONDITIONS D'ORGANISATION

- Horaires : ceux de votre entreprise.
- Lieu : salle de votre entreprise équipée de tableaux et d'un vidéo projecteur.
- Le tarif journalier comprend notre animation, nos moyens pédagogiques, les documents remis aux stagiaires, les frais de déplacement et de séjour de notre animateur.

PROGRAMME et DUREE

● Phase 1 - Préparation de vos cas d'application - Durée : 1/2 jour

Cas réels présentant des enjeux d'actualité pour votre entreprise.

● Phase 2 - Animation des séquences de formation - Durée : 1 x 2 jours

1 - PRESENTATION.

2 - TERMINOLOGIE et MOTS - CLES.

3 - PROCESSUS d'application de l'AFI.

3.1 Initialisation.

- Constitution d'une équipe de travail pluridisciplinaire.
- Recueil des données relatives aux flux d'informations et de produits.
 - internes : graphique de processus de fabrication.
 - externes : graphique d'appro et de distribution.
- Validation par l'équipe méthodes.

3.2 Déroulement.

- Analyse des conditions et critères :
 - de sécurité (consultation des organismes de sécurité).
 - de variation de charge (volumes, équilibrage.../...).
 - d'évolution des structures (produits, processus et procédés).
- Choix d'une méthode d'analyse des flux et implantations.
 - Méthode des chaînons.
 - Méthode de la gamme enveloppe.
 - Méthode de la mise en ligne.
- Application de la méthode.
- Construction du graphique de circulation et optimisation.
- Choix des typologies d'implantation et tracé des différents modèles.
- Analyse et Simulation des scénarios d'exploitation.
- Chiffrage des différents modèles.
- Organisation de présentation des scénarios et modèles :
 - aux organismes de sécurité.
 - aux responsables métiers et décideurs.
- Décision de l'implantation retenue et lancement de la réalisation.

3.3 Réflexes de praticien sur les points essentiels de l'AFI.

3.4 Succès et écueils rencontrés dans la pratique de l'AFI.

3.5 Modèles organisationnels pratiquant l'AFI.

4 - ENTRAINEMENT à l'AFI par une mise en situation des participants sur vos cas d'application.

5 - RESULTATS obtenus et présentation.

6 - PROLONGEMENT de l'AFI.

7 - IMPRIMES d'application.

● Phase 3 - Accompagnement d'applications futures - Durée : à définir