

Un exemple de projet

Un fabricant de vêtements en cuir doit transférer une technologie de production tout en garantissant la continuité de livraison de ses clients.

Démarche

Examens

FAISABILITE ET SECURISATION

Constituer l'équipe projet. Prendre en compte les contraintes (délais, lieux, coûts, ...) et les caractéristiques des moyens à transférer (flux, surfaces, volumes, ...). Analyser la faisabilité du projet et la continuité de la production. Valider le projet.

Etudes

RELEVES ET ANALYSES

Relever les implantations et aménagements de postes de travail. Analyser les flux de produits et d'informations.

NOUVELLES IMPLANTATIONS

Définir les nouvelles implantations et aménagements de postes.

CONTINUITÉ DE PRODUCTION

Définir les dispositifs à prendre pour sécuriser le transfert : stocks, moyens alternatifs.

Planification

PLANNING

Définir les phases, les ressources et les jalons. Constituer les lots de travaux. Ajuster les charges et les capacités.

CONSULTATIONS

Préparer les CdC. Consulter les entreprises extérieures et les services internes. Choisir en fonction des grilles comparatives.

Réalisation

TRANSFERTS

Organiser et contrôler les opérations de départ et de réception sur chacun des sites. Simuler les fonctionnements sur le nouveau site.

Démarrage

PRODUCTION

Former les opérateurs. Mettre en place les indicateurs. Organiser la journée démarrage.

Bilan

L'ensemble des moyens (machines, outillages, ...) a été mis en fonctionnement et monté aux cadences prévues dans les délais souhaités.

Le personnel est formé pour assurer la performance.