

## Un exemple de projet

*Un équipementier automobile doit concevoir et mettre en place un process en vue du démarrage série d'un nouveau véhicule, tout en garantissant les critères qualité-coûts-délais exigés par le client. A chaque véhicule nouveau, les enjeux sont plus forts et les délais de développement sont plus courts.*

## Démarche

### Etudes

#### PRODUITS

Réaliser les analyses fonctionnelles et les analyses de la valeur. Elaborer les plans et les spécifications techniques. Réaliser les AMDEC produits.

#### PROCESSUS

Définir les différents processus d'obtention des produits. Chiffrer les coûts de revient correspondants. Etablir les comparatifs. Choisir le processus le plus performant. Rédiger les modes opératoires et les analyses ergonomiques. Dessiner et valider les stations de travail, les flux et les implantations. Réaliser les AMDEC processus. Elaborer les CdC. Consulter les fournisseurs. Elaborer les grilles de choix.

### Réalisation

#### MOYENS DE PRODUCTION

Organiser les réunions de projet avec les fournisseurs. Faire respecter les plannings. Participer aux AMDEC moyens. Valider les études des moyens. S'assurer que les fournisseurs ont les outils et informations nécessaires. Organiser la logistique et la réception.

### Démarrage

#### PRODUCTION

Valider la bonne implantation des moyens série et leur capacité. Former les opérateurs. Mettre en place les indicateurs de suivi de production (Qualité, Coûts, Délais, Sécurité, Motivation). Organiser la journée de démarrage. Définir les plans d'actions correctives. Assurer le suivi de ces actions.

## Bilan

Les processus sont opérationnels aux dates demandées par le client et les échantillons initiaux sont fabriqués sur les moyens séries.