

Un exemple de projet

Un atelier de métallurgie doit faire rentrer de nouvelles presses et diminuer ses circuits de manutentions.

Démarche

Etudes

CHARGES, CAPACITES ET FLUX

Inventorier les productions à réaliser (références, quantités, gammes, charges/capacité et changements de références). Identifier et quantifier chaque scénario d'évolution. Inventorier les moyens et leurs caractéristiques. Déterminer les flux et les encours entre chaque opération.

Simulation

MODELE OPTIMAL

Modéliser les différentes solutions. Optimiser selon deux axes : augmentation du ratio VA/M², diminution des manutentions.

Organiser la participation des acteurs concernés par l'implantation (opérateurs, CHSCT, ...).

Elaborer la grille de comparaisons des solutions. Choisir le modèle optimal.

Dessin

PLAN D'IMPLANTATION

Dessiner les machines, les postes de travail, les lignes de fabrication, les allées.

Réalisation

CONSULTATIONS

Préparer les CdC. Consulter les entreprises extérieures et les services internes. Préparer les grilles comparatives d'aide au choix.

REALISATION ET MISE EN PLACE

Organiser et contrôler les opérations d'aménagement. Former les opérateurs, les magasiniers et les caristes.

Démarrage

PRODUCTION

Mettre en place les indicateurs. Organiser la journée démarrage.

Bilan

Les nouveaux moyens sont implantés dans l'atelier dans les délais prévus, sans augmentation de surface et les flux ont été repensés. 20 % des manutentions ont été supprimés.